

新北市政府工務局

廉政指引手冊

新北綠築 × 淨零廉程

— 永續與廉潔的工程倫理 —



廉潔透明



綠色永續



專業品質



公正誠信

—局長的話—

工程不只是建築與設施的完成，更是城市價值與責任的展現。盤點新北市八年來的蛻變翻轉，從揚名國際的美術館，到帶動跨區發展的交通路網，再到人行道、公園、國民運動中心，背後都有著工務局團隊的汗水付出；堅守公共工程頂級品質，從規劃設計、採購施工，到完工後的使用與管理——在建築的生命週期中，每一個環節都關乎安全、品質與市民的信任。

本局推動「新北綠築、淨零廉程——落實永續與廉潔的工程倫理」專案，旨在強化工程人員對廉政法遵與工程倫理的認知，讓制度落實於日常決策之中。面對日益複雜的工程挑戰，我們不僅追求效率與創新，更須堅守程序正義、公開透明與誠信原則，讓每一項公共建設都經得起檢驗。

工程的價值，不僅體現在建設成果，更展現在永續發展的實踐。新莊快樂公園於去年啟用，不僅是市民休憩新空間，施工過程中更導入低碳節能設計，打造永續防洪友善公園。唯有專業與倫理並行，工程才能經得起時間考驗，城市才能穩健永續。期盼本專案能成為持續精進的契機，讓每一位工程同仁在面對選擇時，都能以人民安全與公共利益為依歸，做出最負責任的決定。

根據英國智庫最新公布的《2026 Happy City Index（幸福城市指數）》，新北市榮登全球 50 大幸福城市，更名列全臺第一。這份肯定不僅來自城市建設的成果，更來自市政團隊對品質、誠信與永續價值的長期堅持。榮譽感與責任心是團隊標配！同仁每天在新北市移動時，總是不停發想創意、思考細節，把每一項工程，都當成是畢生的代表作，希望能夠世代流傳。讓我們以專業為本、以誠信為榮，共同打造一座讓市民安心、讓世界肯定的永續城市。

新北市政府工務局局長

馮兆麟



一、楔子

P3 角色介紹

P5 外星人小明穿越到行政機關之建築大冒險佐安全帽

二、挑戰開始

P8 1. 冒險第一章：建築設計階段的挑戰

1-1 一塊來看廉政倫理規範

1-2 案例一：建照加速行賄案

最高法院 114 年度台上字第 5903 號刑事判決 改編

P16 2. 冒險第二章：建築採購階段的挑戰

2-1 工程倫理與廉潔治理：守護公共安全與永續發展

2-2 案例二：虛增投標家數案

臺灣新北地方法院 113 年度審簡字第 1323 號刑事判決 改編

2-3 案例三：瀝青變黃金案

最高法院 113 年度台上字第 4288 號刑事判決 改編

P28 3. 冒險第三章：建築施工階段的挑戰

3-1 為您介紹工程圖輯隊

3-2 全民老工的工程倫理小教室

3-3 案例四：再生混凝土工程材料不符契約案

最高法院 108 年度台上字第 3078 號刑事判決 改編

3-4 案例五：竣工查驗資料偽造文書案

臺灣臺中地方法院 114 年度易字第 739 號刑事判決 改編

P42 4. 冒險第四章：建築與城市發展的挑戰

4-1 案例六：道路工程鑽心試體調包案

臺灣高等法院高雄分院 102 年度上易字第 961 號刑事判決 改編

4-2 案例七：橋梁檢修造假案

臺灣高等法院 114 年度上訴字第 586 號刑事判決 改編



角色介紹

一起認識我們的夥伴吧！

1

外星人小明

外星穿越者。擁有外星黑科技

穿越劇主角，擁有外星黑科技，
在完成第一個任務後
擁有自己的職章，
職稱是「外星穿越者」！



專長技能

- ★ 外星黑科技裝備
- ★ 快速學習與適應
- ★ 創新解決問題
- ★ 正義感爆棚

2

神馬

蒐集七個彈珠，實現所有願望的神奇夥伴

- ★ 蒐集七個彈珠
- ★ 向天空大喊「什麼 !!!」
- ★ 神馬就會降臨新北
- ★ 不會說話但會舉牌
- ★ 喜歡被拍屁股
- ★ 能實現所有願望

喜歡被
拍拍❤



神馬降臨步驟



1 蒐集七個彈珠



2 向天空大喊
「什麼!!!」



3 神馬就會降臨新北



4 拍拍神馬



5 實現所有願望！

3

SSR夥伴－許願家(簡稱 許+)

熟悉刑法・採購法及相關實務

本體是個會發出SSR彩光的工程帽，
知識淵博、反應超快、無論是法律條文
還是採購流程、通通難不倒他！



專長技能

- ★ 刑法小百科
- ★ 採購法專家
- ★ 實務經驗豐富
- ★ 關鍵時刻閃耀
SSR光芒

4

SSR夥伴－許願家(人形狀態)

(簡稱 許+)

法規軍師・採購守門員

許願家的人形狀態！
熟悉刑法、採購法及相關實務，
知識淵博、反應超快，
是團隊的法規智囊與
採購守門員！

專長技能

- ★ 刑法小百科
- ★ 採購法專家
- ★ 實務經驗豐富
- ★ 關鍵時刻指點迷津，
團隊的可靠靠山



5

SSR夥伴－一塊

廉政守護者・公務倫理的好一塊

熟悉公務廉政倫理規範，
以誠信為本、以專業為榮，
是團隊中最可靠的
廉政守護者！

專長技能

- ★ 公務廉政倫理規範專家
- ★ 倡導誠信透明
- ★ 守護團隊紀律與底線
- ★ 公正無私、值得信賴



6

國民老工

建設守護者・打造更好的新北未來

辛勤的建設守護者，
用專業打造更好的公共設施，
為大家創造安全、便利、
永續的新北市！



想了解更多資訊嗎？

掃描 QR Code，
立即前往宣導專區！



依法行政・透明公開・廉能工程・幸福新北



外星人小明

原本正在測試最新的外星黑科技——「一夜完成、零誤差、超高效率建築模組」。



就在系統顯示

「測試完成率 99.9%」的瞬間——



轟!!!

緊張! 緊張! 緊張!
刺激! 刺激! 刺激!

📍 堂堂登場!

正宗
穿越大戲



在某飛船上...

一夜完成·零誤差·超高效率建築模組

測試完成率 99.9%

太棒了!!

這次一定
可以成功...

外星人小明

不會又來了!!



警告!! 發生錯誤!!

轟!!!

轟!!!

一聲巨響，
外星船突然偏航，
小明當場昏倒。

📍 「新北市市民廣場」

這裡...
不是我的星球...
根據計算，
我穿越了!



.....這裡是哪?





誤會大了!

小明這才意識到...
這不是他的身體，
也不是他的星球。
根據計算，
他穿越了!?!



因為是馬年
所以是神馬

不是什麼
是神馬!



蒐集七顆彈珠

完成任務，就能召喚
神馬實現願望....
其實是有這種設定的。



神奇小扭蛋

說完，牠把一顆扭蛋
放在小明面前。
扭蛋裡閃著光，
彷彿蘊藏著某種
重要的秘密。



就在這時候——
天空出現了一道光

神馬

降臨



那是...

什麼??





工程帽晃動

就在小明轉身
準備放棄的瞬間
工程帽微微晃動了一下。



再次亮光

一道光再次亮起，
工程帽在光中拉長、
展開，慢慢變成人形，
但頭上依然戴著
那頂工程帽。



SSR夥伴登場

因為常跑工地，我們
都隨身攜帶安全帽



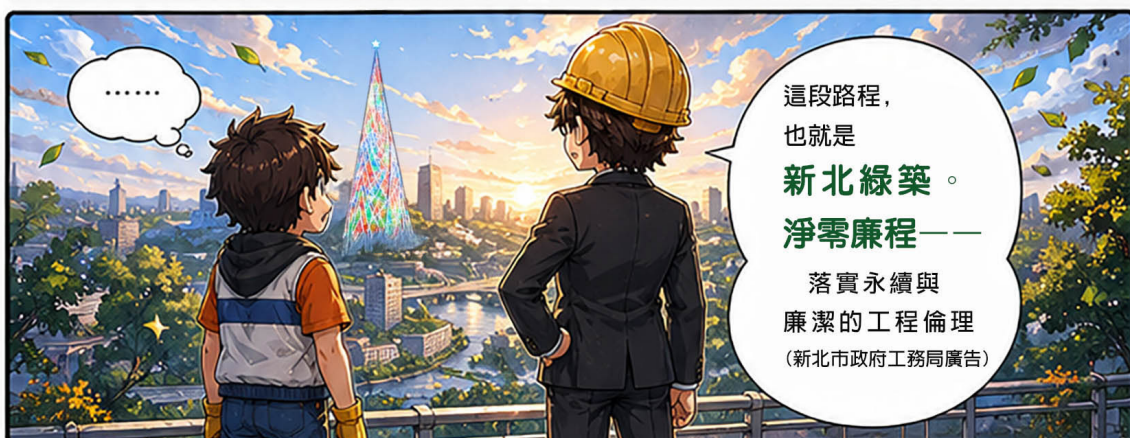
新北綠築淨零廉程——
落實永續與廉潔的工程
倫理。

新北綠築淨零廉程——
落實永續與廉潔的工程
倫理。

因為很重要所以說三次



新北市
市民廣場的地標——
聖誕樹為此散發光芒。





冒險第一章： 建築設計階段的挑戰





意外的福氣

小明正在研究新世界的規則時，忽然有人路過問他：「這福氣你要不要？」隨手塞給他一顆閃閃發亮的小石頭。



其實是鑽石



又掉下一顆扭蛋

話音剛落，天空「咚」的一聲，又掉下一顆扭蛋。



小明看著扭蛋，再看看手上的石頭，表情越來越困惑。



轉開，光亮起

他嘆了口氣，還是伸手轉開。喀啦——一道溫和的光亮起。

大家有時候也會叫我一圓



一塊來看新北市政府 員工廉政倫理規範

· 目的

為使新北市政府所屬機關、學校、醫院及事業機構員工執行公務廉潔自持、公正無私及依法行政，以公共利益為依歸，不得假借職務上之權力、方法、機會圖本人或第三人不正之利益，以提升本府之清廉形象，特訂定新北市政府員工廉政倫理規範。

· 規範對象

指服務於新北市政府及所屬各機關、學校、醫院及事業機構，受有薪俸之人員。

· 受贈財物之可與否

一、何謂「受贈財物」：

指以無償或不相當之對價，要求、期約、收受財物或其他具有經濟價值之權利或利益。

註：下列情形推定為新北市政府員工之受贈財物：

- (一) 以配偶、直系血親、同財共居家屬之名義收受者。
- (二) 藉由第三人收受後轉交員工本人或前款之人者。



二、與其職務有利害關係：

指個人、法人、團體或其他單位與本機關（構）或所屬機關（構）間，具有下列情形之一者：

- （一）業務往來、指揮監督或費用補（獎）助等關係。
- （二）正在尋求、進行或已訂立承攬、買賣或其他契約關係。
- （三）其他因本機關（構）或所屬機關（構）業務之決定、執行或不執行，將遭受有利或不利之影響。

三、不得要求、期約、收受「與其職務有利害關係」者餽贈財物或其他具有經濟價值之權利或利益。但有下列情形之一，且係「偶發而無影響特定權利義務之虞」時，得受贈之：

- （一）屬公務禮儀。
- （二）長官之獎勵、救助或慰問。
- （三）受贈之財物市價在新臺幣（下同）500 元以下；或對同一機關（構）內多數人為餽贈，其市價總額在 1,000 元以下。
- （四）因訂婚、結婚、生育、喬遷、就職、陞遷異動、退休、辭職、離職及本人、配偶或直系親屬之傷病、死亡受贈之財物，其市價未超過正常社交禮俗標準（即 3,000 元，或同一年度同一來源限 10,000 元）。



四、遇有受贈財物情事之處理：

- (一) 與其職務有利害關係者所為之餽贈，除前點但書規定之情形外，應予拒絕或退還，並簽報其長官及知會政風機構（填具「受贈財物、飲宴應酬、請託關說及其他廉政倫理事件簽報知會（登錄）表」）；無法退還時，應於受贈之日起 3 日內，交政風機構處理。
- (二) 除親屬或經常交往朋友外，與其「無」職務利害關係者所為之餽贈，市價超過正常社交禮俗標準時，應於受贈之日起 3 日內，簽報其長官及知會政風機構。

五、違反本規範之處置：

違反本規範經查證屬實者，依相關規定懲處；其涉及刑事責任者，移送司法機關辦理。



案例一：建照加速行賄案

最高法院 114 年度台上字第 5903 號刑事判決 改編

建商為加速審照以利益請託有力人士關說，並以入股分潤掩飾賄賂，構成不違背職務行賄及收賄罪。

一、案例概述

某市建築業者為提早取得建照及使用執照，以及早開工及建屋出售，減緩銀行融資還款壓力並提高獲利，認有委請有力人士對建築主管機關表達關切、催促進度，以加速審照核發流程之需求，遂央求對建管單位具實質影響力之 A 公職人員協助，A 見有利可圖，即以入股建築業者下包廠商公司方式，俟 A 順利為建築業者向建管單位關切施壓以加速審核流程之結果後，再依一定比率自下包廠商以迂迴方式獲取佣金，以掩人耳目。

案經檢察官偵查起訴，法院認建築主管機關審查過程雖遭 A 關切、催辦，而加速办理流程，但並未違背法令，惟建商仍成立不違背職務行賄罪；A 則犯貪污治罪條例之不違背職務收受賄賂及不正利益罪，判處 A 應執行有期徒刑 10 年 8 月，褫奪公權 5 年。

二、風險評估

(一) 人情關說與業者往來風險

建管單位公務員常與廠商長期接觸，若未保持明確公私界線，容易因人情請託、長期互動而降低警覺，逐步陷入違法風險。



(二) 資訊與監控不足之風險

建造執照審查涉及專業與裁量，即使以委員會形式辦理外部監督審查，專業及裁量部分如缺乏書面留痕及電子紀錄等，個別委員一旦失守，即可能影響整體行政公信力。

三、防治措施

(一) 落實廉政倫理規範登錄作業

明確規範業務往來界線，落實「不收禮、不赴宴、不私下接觸」原則，公務員如遇民眾或廠商就業務事項提出請託關說、飲宴應酬等廉政倫理事件時，應依規定即時依程序辦理登錄作業，以確保行政作為符合廉政倫理規範相關規定。

(二) AI 科技輔助與流程透明化

對建管審照等高風險業務，採取雙人以上審查、輪調制度與書面留痕，降低個人裁量過度集中的風險；必要時並得以 AI 科技等進行相關輔助審查，並將審查流程電子化保留紀錄以利事後檢視。

四、參考法條

(一) 《貪污治罪條例》第 5 條第 1 項第 3 款不違背職務收受賄賂罪。

(二) 《貪污治罪條例》第 11 條第 1 項第 2 款不違背職務行賄罪。

(三) 《新北市政府員工廉政倫理規範》員工遇請託關說、飲宴應酬或拒收餽贈事件等應辦理登錄事項之相關規定。



挑戰成功!

建築設計階段挑戰



恭喜你完成挑戰!

★★ 你獲得了以下獎勵! ★★

廉潔彈珠



你真厲害!

你已經學會如何在採購階段
守護公平與透明，
一起打造更美好的新北未來!



冒險第二章： 建築採購階段的挑戰





效率 ≠ 一切

在這個世界，
身為一個公務員，
事情沒有那麼簡單。



公務員的責任

不只把事做好，
更要做對的事，
對得起大家的信任。



你需要學的， 不只是技術

還有規則、程序、
倫理與廉潔，
以及對人民的承諾。



為什麼這些重要？

因為公務員服務的，
是整個社會大眾，
每一分資源、每一個決定，
都牽動著大家的權益。



蓋房子很簡單啊。

用我的外星黑科技，
一個晚上就能完成。
零誤差、零延遲、
零預算。



在你的星球
也許效率就是一切。
但在這個世界，
身為一個公務員，
事情沒有那麼簡單。



為什麼？

房子蓋好、
大家住得開心，
不就好了嗎？



因為身為公務員，
我們還要考慮到
更多面向：



公共利益優先
不能只為少數人



依法行政
每個步驟都要有根據



程序正義
過程公平、公開、透明



對得起社會大眾
資源有限，責任無限

這些，才是一棟建築真正的基礎。

在這個世界，一棟「好」的建築，不只是蓋得快、蓋得美，
更要符合以下標準！



合法合規

符合所有法律
法規與標準



安全第一

確保結構安全，
保障生命財產



品質優良

材料合格，
施工確實



永續環保

節能減碳
與環境共好



過程透明

公開資訊，
接受監督



經得起檢驗

禁得起時間與
社會的考驗



原來如此……
蓋房子，真的不只是
技術問題啊！

沒錯！這就是
身為公務員的
專業與價值！

工程倫理與廉潔治理： 守護公共安全與永續發展

壹、工程倫理的重要性：守護安全、環境與專業信任

工程對於社會與環境的影響深遠，工程從業人員的操守不僅涉及工程本身，更關乎以下核心價值：

- 民眾生命與財產安全：工程從業人員最根本的責任，設計與施工成果需經得起後續使用維護階段的長期檢驗。
- 自然生態與環境永續：確保開發與環境平衡，減少不可逆的破壞。
- 專業信譽與國家競爭力：法律僅是道德的最低標準，倫理自律能積極興利，建立專業尊嚴並提升整體建設品質。

貳、工程人員的專業倫理與行為準則

工程從業人員不分公私部門，在執行業務時，皆應恪守以下守則：

- 公共利益優先（Public Safety and Welfare）：以保障公眾安全、健康與福祉為首要原則，並避免任何可能損害公共利益之行為。。
- 秉持專業與精進（Professional Competence）：僅承接具專業能力的業務，不誇大能力，並持續精進專業知識與技能，以確保工程品質。



- 誠實、誠信與正直（Honesty and Integrity）：遵守組織章程，客觀發表意見與報告，絕不造假數據，不收受回扣或不當利益，在維護雇主／業主權益與公共利益間取得平衡。
- 尊重環境與永續發展（Environmental Sustainability）：兼顧工程發展與環境保護，採用低污染、低耗能之技術與工法，並落實資源節約與永續發展理念。

參、工程實務中常見的倫理衝突

在實務現場，工程從業人員常面臨壓力而陷入兩難：

- 品質與成本的衝突：例如因商業競爭提供有安全疑慮的產品，或因預算編列未詳實導致流標。
- 進度與安全的衝突：為了政策趕工而犧牲標準作業程序（SOP）或養護時間。
- 忠誠與良知的衝突：發現違規不法行為（如公務員索取賄賂、銷毀污染監測資料）時，在組織忠誠與社會責任間的抉擇。
- 設計與實務的脫節：設計時未考量施工可行性，或基本調查資料未確實，造成後續施工困難。



肆、面對倫理困境的理性決策步驟

當面臨兩難困境時，應依序進行理性判斷：

- 釐清事實與辨識利害關係人：
收集數據、確認受影響對象（大眾、環境、雇主等）。
- 檢視守則與法規（適法性、群體共識）：
檢核是否觸犯法令，或違反專業守則與組織章程。
- 擬定與評估方案（專業價值）：
以誠實正直的態度，思考替代行動並評估其長遠後果。
- 陽光測試：
自問若此決定公諸於世，能否心安理得地面對社會公論。
- 尋求諮詢與行動：
諮詢前輩或公會意見後，勇敢採取最適當的行動。

伍、結語：工程倫理是專業的防護網

工程倫理並非死板教條，而是工程從業人員的重要防護網。在面對利益誘惑、權威壓力或時程挑戰時，落實倫理守則不僅能守護社會福祉，也能保障個人專業發展，並逐步建立社會的信任與肯定。

改寫自 工程倫理手冊 - 行政院公共工程委員會





開標現場

公開透明是第一步，
防止圍標、綁標，
保障公平競爭。



投標文件比對

防範投標廠商間
重大異常關聯情形。



圍綁標的風險

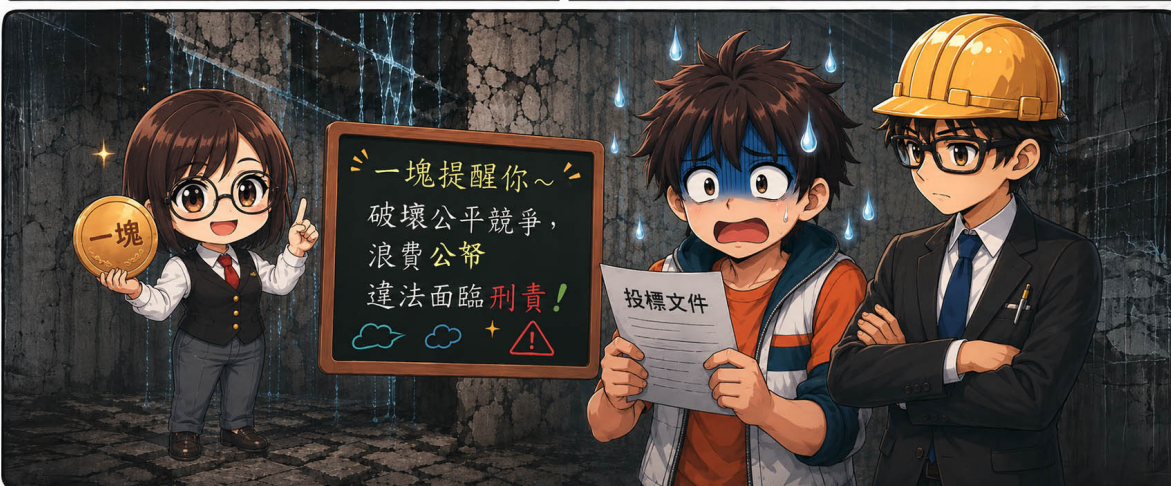
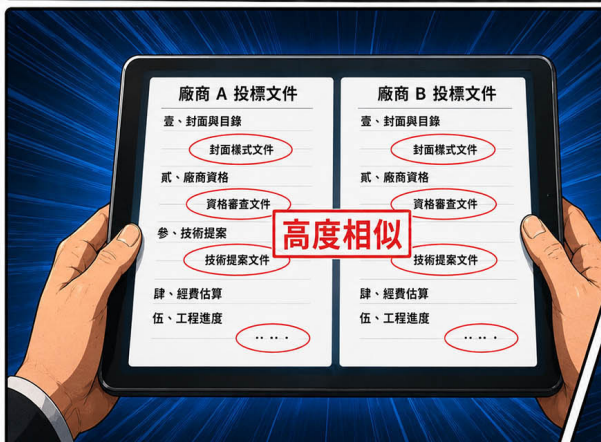
圍綁標會提高成本、
降低品質，
損害公共利益與工程效能。



廉政守護

廉潔、公正、誠信，
才能打造值得信任的
公共工程環境。

廉潔工程，
從你我做起！



案例二：虛增投標家數案

臺灣新北地方法院 113 年度審簡字第 1323 號刑事判決改編

廠商偽造他公司投標文件並假造三家競標，構成詐術影響開標及偽造文書罪。

一、案例概述

某市政府以公開招標最低標決標方式辦理路面清潔維護採購案招標作業，甲商號負責人 A 得悉招標資訊後，欲以甲商號投標本採購案，並進行電子領標作業。詎 A 因恐投標廠商家數未滿 3 家而流標，竟基於以詐術使開標發生不正確結果及行使偽造私文書之犯意，向不知情之乙、丙公司商借公司大小章，並自行製作乙、丙公司投標文件及蓋印公司大小章，再偽簽乙、丙公司負責人署名後，將甲、乙、丙公司之投標文件遞送至某市政府採購部門，投標系爭採購案，藉此營造 3 家廠商參與競標之假象。

嗣採購部門於審查投標文件時，發覺乙、丙公司疑未實際投標之異常狀況，遂依政府採購法第 50 條第 1 項規定不予開標，並依同條第 3 項宣布廢標。

案經檢察官偵查起訴後，法院認 A 即甲商號犯行使偽造私文書及以詐術使開標發生不正確結果罪，從重以詐術使開標發生不正確結果罪處斷，判處有期徒刑 3 月。



二、風險評估

(一) 破壞公平競爭，損害制度誠信

公平競爭受損是圍標行為的核心危害。透過偽造形式上的投標家數假象，實質上剝奪了市場價格與品質的真實競爭，導致政府採購法旨在建立的公平、公正、公開制度名存實亡。

(二) 耗損行政資源，增加公帑負擔

違法圍標行為直接導致行政成本增加。一旦查獲異常，開標程序即宣告無效或廢標，迫使行政機關必須投入額外人力與時間進行調查，並重啟招標作業，不僅拖延公共建設進度，更造成國家行政資源與公帑的浪費。

(三) 觸發刑事責任，衝擊廠商信譽

行為人除須承擔最高 5 年有期徒刑及百萬罰金之刑事責任外，對企業經營最嚴重的打擊在於行政裁罰，依據政府採購法第 101 條至第 103 條規定，機關將刊登政府採購公報並停權最長達 3 年，期間不得參加投標或作為決標對象或分包廠商，對企業長期營運與信譽造成毀滅性影響。



三、防治措施

(一) 強化機關審查，識別異常關聯

招標機關應提升實質審查能力，在開標階段針對不同投標廠商的文件進行嚴密比對，如標單筆跡是否雷同、領投標之 IP 位址是否相同，以及押標金來源是否出自同一帳戶等異常關聯特徵，確保採購程序回歸市場自由競爭機制。

(二) 深化法治教育，落實企業控管

加強企業內部的法治宣導與管理，明確教育員工「借牌、湊家數、圍標」等行為已觸犯政府採購法及刑法等刑事犯罪，企業應建立嚴謹的印信與證件保管制度，從個人法律意識與企業內控機制雙管齊下，杜絕任何僥倖違規的空間。

四、參考法條

(一) 《政府採購法》第 87 條第 3 項以詐術使開標發生不正確結果罪。

(二) 《政府採購法》第 101 條至第 103 條刊登政府採購公報及停權處分等。

(三) 《刑法》第 210 條偽造變造私文書罪、第 216 條行使偽造變造或登載不實文書罪。



案例三：瀝青變黃金案

最高法院 113 年度台上字第 4288 號刑事判決 改編

以限制投標資格並勸退及陪標操控競標，破壞公開競爭致決標價格不當提高，構成妨害投標罪。

一、案例概述

甲透過公會及外部有力人士，以維護道路工程品質為由，要求行政機關於辦理道路瀝青鋪設工程採購時，將部分投標規則調整為廠商投標時即須檢附「再生瀝青許可證」，且不得事後補件等條件，以限制可參與投標廠商家數；甲並安排其他廠商以一定金額勸退或陪標，使投標程序欠缺公開競爭機制，削弱價格競爭效果，致決標金額遠高於合理市場行情。

案經檢察官偵查起訴，法院審理後認定，甲及相關廠商透過限制投標門檻及利益安排之行為，構成共同妨害投標罪，為有罪判決。

二、風險評估

(一) 對投標資格的過多或不當限制，易提高圍標風險

本案要求採用再生瀝青，並須提供出廠許可證，原本用意良善，並具備防弊作用，然而，由於事後可以補件改為無法補件，反導致名義上的篩選機制變成實質上的圍標方式。



(二) 瀝青價格缺乏透明參考機制之風險

若機關於招標及決標過程中，未即時掌握市場行情或進行價格比對，可能無法察覺報價異常情形；在競爭機制受限之情況下，易導致投標價格偏離合理市場水準，增加決標金額偏高之風險。

三、防治措施

(一) 招標規定應以合理競價為宗旨

道路工程的預算金額通常不低，卻集中於少數廠商得標，為避免發生各類圍標情事，並提高競價擇優可能，相關投標資格限制應以基本合理為原則，並儘量透過後續履約管理機制監督品質。

(二) 瀝青價格之公開透明及多方對照

機關於招標決標過程內，可隨時查閱對照行政院公共工程委員會之「公共工程價格資料庫 (PCCES)」公告之瀝青市場牌價或其他相關資料，預先掌握採購疑點，並作為預算擬定的參考項目，減少相關風險。

四、參考法條

(一) 《政府採購法》第 46 條訂定底價相關規定。

(二) 《政府採購法》第 87 條第 4 項妨害投標罪。



挑戰成功!

★ 建築採購階段挑戰 ★



★ 恭喜獲得以下獎勵! ★

程序彈珠



代表遵守程序與制度，
保障公平參與。

透明彈珠



代表資訊公開透明，
讓決策接受檢驗。

程序正義 + 資訊透明
= 公平採購的基礎!



為什麼一次
拿到兩顆彈珠?

因為在趕進度!



冒險第三章： 建築施工階段的挑戰



安全第一



工程帽在工地是很重要的，保護我們的頭部，避免危險發生！

夥伴

許願家的

小知識+



許+的本體是眼鏡還是安全帽呢？

答：本體是安全帽喔！

安全第一



小明

安全帽不長腳，進出工地必戴好。

小知識+



.....?
是一頂安全帽，
但沒有眼鏡。



工程圖輯隊



透過圖像與故事，
讓工程知識更容易
理解與傳遞，
一起打造更安全、
更美好的未來！



為你介紹
我們的工程圖輯隊！



你好！
我是工程圖輯隊的
國民老工。



你好，
我是外星穿越者
小明。



你好！
我是安全帽
許願家。

歡迎大家一起跟國民老工
瞭解更多工程的知識喔！



為您介紹工程圖輯隊！

各位市民朋友大家好，我是「全民老工」AI 虛擬主播。
今天要為大家介紹新北市政府的「工程圖輯隊」。

工程圖輯隊是由市府各工程相關機關人員共同組成的專業團隊，透過網站分享各類工程小知識，例如道路鋪面為何需要定期養護、橋梁安全檢測是如何進行、公共工程如何確保施工品質等內容，讓市民更了解身邊的公共建設。

在工程圖輯隊網站中，民眾還能看到許多與生活息息相關的小提醒，例如道路施工期間應如何安全通行、行經施工區域時的注意事項，以及日常生活中可留意的道路與設施安全觀念。透過簡單易懂的圖文介紹，讓工程不再只是專業領域，也成為每位市民都能理解的生活知識。

如果您對城市建設、工程故事，或是實用的道路與公共設施安全知識有興趣，歡迎到工程圖輯隊網站看看更多內容，一起認識我們生活中的公共工程。





小問答!

夥伴許願家(簡稱許+)
的本體是**安全帽**，
因為工程中**安全最重要!**



Q: 工程圖輯「**隊**」之所以叫圖輯「**隊**」，是因為?

A 工程圖輯隊隊隊
隊丟立心!



B 一個工程代表著一個**團隊**，
包含著無數的工程人員，
以及背後的**工程倫理**!



C 國民老工說：當團隊的每個人都堅守職責、誠實負責，
工程才能兼顧品質、安全與公共利益。
而這份制度與專業的核心，就是

「工程倫理」。



讓我們一起來
了解**工程倫理**吧!



全民老工的工程倫理小教室

為什麼工程倫理很重要？

倫理與道德在一般人眼裡，經常綁在一起。

很多人聽到倫理，或者工程倫理，就認為只是個人修養，不切實際，唯有法律規定才是根本。

然而，適用法律多只能事後追究，並且存在太多無法適用法律，卻更關乎民眾福祉的工程問題。例如高鐵應否延伸至宜蘭甚至花東，雖然必須依據法規進行環評作業，但在政治考量下，民意與選票經常導致流程淪為形式，專業化為背書，此時，如何秉持內心良知或者工程倫理，真正分析評估各類工程的問題，才是關鍵主軸。

可以說，工程倫理就是專業選擇，一項工程從頭到尾有太多選擇，這些選擇有些可能導致違法後果，有些可能僅僅成為犯罪黑數，但更多是通往建設目的與社會福祉的必經橋樑。

唯有每一位從事工程的人員，都能在個人、同僚、雇主、客戶、公眾之間做出正確選擇，這項工程才能徹底發揮出它應有的價值。



如何落實工程倫理？

對於工程倫理如何落實，其實與個人的知識及養成教育、生活體驗都有關係。

例如依據營造業法及工程，術顧問公司管理條例的主管機關函釋，無論是擔任營造業的專任工程人員或是工程顧問公司的執業，師，若同時擔任該公司負責人者，雖未違背法令。不過，基於角色及職責的考量，當遭遇到某些倫理兩難課題時，其內心確有可能面臨重大挑戰，亦需要在個人專業及外界壓力、雇主及社會之間的交錯環節中，多作思考，避免淪為違法的棋子。

另外，在不違反法令規定的情況下，工程人員常有機會參與一些公共議題的事務。例如代表專業團體或公會出席政府機關的會議、配合政府機關的邀請協助審查或提供諮詢意見、以及以專家身份參與政府採購的評選、規範制定的研發、參加法案研修、災害勘察、鑑定、公聽會等等，以上皆可能面臨一些有關倫理道德的議題或挑戰。如何在己身端正之餘，進一步避免瓜田李下的爭議，也值得注意。

改寫自 工程倫理手冊 - 行政院公共工程委員會



案例四：再生混凝土工程材料不符契約案

最高法院 108 年度台上字第 3078 號刑事判決 改編

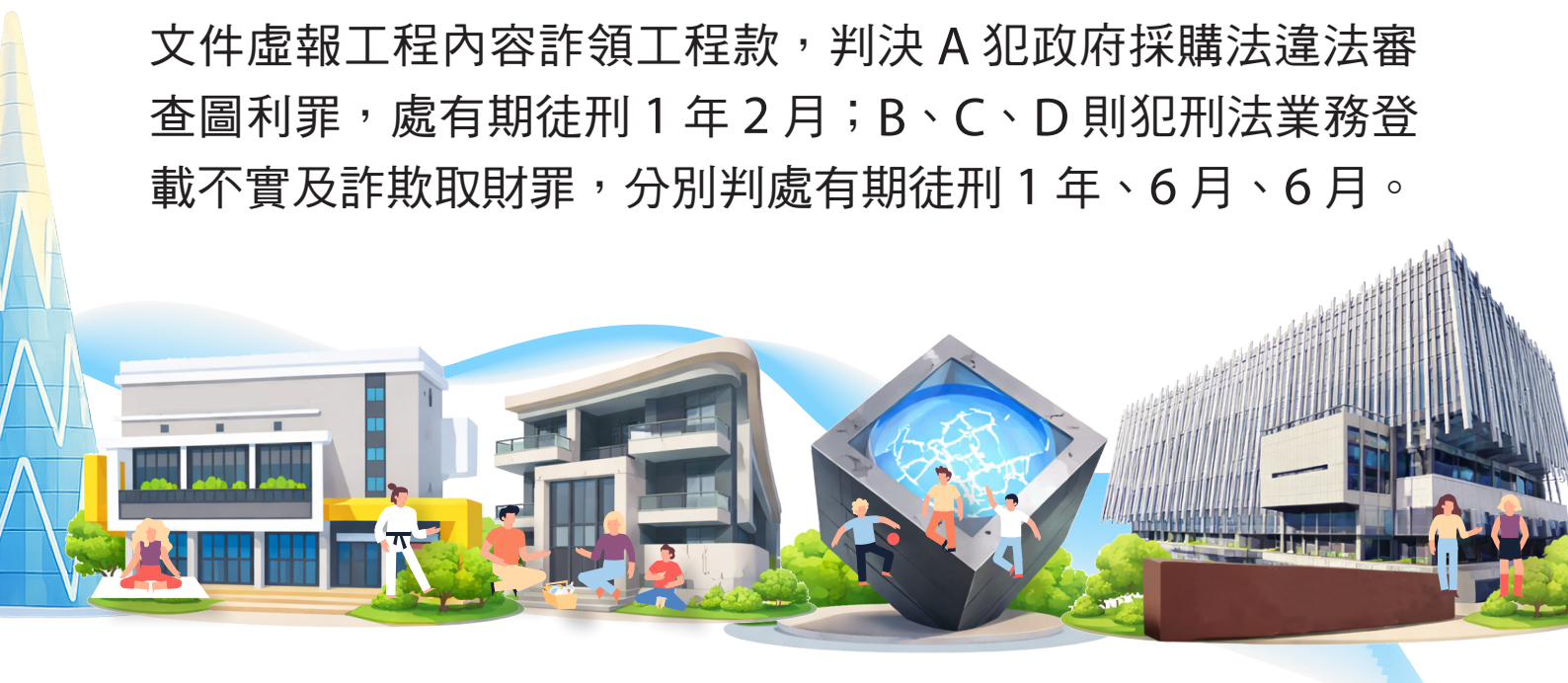
廠商以不實施工資料詐領工程款，監造人員明知不符仍違法審查放行，構成違法審查圖利罪及詐欺等罪。

一、案例概述

某縣政府為辦理公共工程與甲公司簽訂設計及監造之勞務採購契約，甲公司並指派 A 擔任工程監造案之承辦人員，嗣該工程由乙公司得標，丙營造公司則為乙公司之下包廠商，B、C、D 則分別為丙公司之負責人、工程副理及工地主任。

依工程契約及施工規範，該公共工程於施工過程中應使用多功能再生混凝土材料，並應符合一定強度與配比標準。惟 B、C、D 為圖丙公司之不法利益，未依契約規定之材料施作，並製作不實文件送驗，仍以符合規範之材料名義向縣政府主管機關申報並請領工程款。詎 A 為受機關委託提供採購審查、監造之人員，其明知該工程不符估驗計價，應通知拆除重作，竟以甲公司名義函載：「審核無誤」等內容陳報予縣政府，而以此違背法令方式為不實之審查，致不知情之縣政府承辦人員辦理估驗計價，並核給工程款。

案經檢察官偵查起訴後，法院認定廠商以不實施工資料及文件虛報工程內容詐領工程款，判決 A 犯政府採購法違法審查圖利罪，處有期徒刑 1 年 2 月；B、C、D 則犯刑法業務登載不實及詐欺取財罪，分別判處有期徒刑 1 年、6 月、6 月。



二、風險分析

(一) 工程材料品質控管不足

若工程材料未落實查驗或抽驗制度，廠商可能以較低品質材料替代契約規定材料，造成工程品質下降並增加公共安全風險。

(二) 實際施工狀況與施工日誌記載不一致

工程文件如材料試驗報告或施工紀錄若未確實查核，可能與實際施工情形不符，形成文件造假問題。

(三) 履約管理監督機制不足

若工程履約管理缺乏定期查核或督導機制，偷工減料情形可能長時間未被發現，將使不符合契約規定之施工通過估驗計價並付款。

三、防治措施

(一) 落實材料進場查驗制度

工程材料進場時由監造人員進行基本查驗並拍照紀錄，以確認材料來源與規格符合契約規定，並落實執行二級品管。



(二) 建立施工紀錄與現場查核機制

機關要求廠商於重要施工階段留存施工照片及影像紀錄，並於工程督導或估驗計價時提供相關資料比對現場情形與施工紀錄，降低文件造假風險，並利於後續查核追蹤。

(三) 定期辦理工程督導查核及依法追償機制

除例行工程督導頻率外，由主管或工程督導小組不定期至工地查核施工情形，強化工程履約管理與品質控管。如查有廠商使用不符契約規定之材料或施工內容，機關得依採購契約及民事法律關係請求損害賠償或不當得利返還或追究違約金、解除或終止契約等責任。

四、參考法條

(一) 《刑法》第 215 條業務上登載不實罪、第 216 條行使偽變造私文書或行使登載不實文書等罪。

(二) 《刑法》第 339 條第 1 項詐欺取財罪。

(三) 《政府採購法》第 88 條違法審查圖利罪。





小問答!



Q:

請問工程圖輯隊 **AI** 主播
國民老工穿的工程用背心
是什麼顏色?



AI 主播

A. 黃色



B. 綠色



C. 藍色



D. 紅色



E. 黑色



F. 工務橘



G. 白色



答: **F** 工務橘



案例五：竣工查驗資料偽造文書案

臺灣臺中地方法院 114 年度易字第 739 號刑事判決 改編

為增加車位空間而違規超挖並製作不實竣工文件申報，構成行使業務登載不實文書罪。

一、案例概述

A 為甲建設公司負責人，B 為建築師，C、D、E 則分別為乙營造公司之負責人、專任工程人員及工地主任，均為從事業務之人。渠等為謀求所興建之建案有更多平面車位及車道空間供販售予消費者，蓄意未按核定圖說施作超挖，且主要構造及面積與核定之工程圖樣說明書不符，並共同基於業務登載不實文書之犯意聯絡，製作不實之竣工查驗文件，檢附與現況不符照片，並在竣工查驗申請書勾選已依核准圖說及法令完成，向某市政府主管機關申報竣工而行使之。

案經檢察官偵查起訴後，法院認渠等構成行使業務上登載不實文書罪，分別判處 A、B、C、D、E 有期徒刑 8 月、5 月、5 月、4 月、4 月不等之徒刑，惟審酌渠等均無犯罪前科，而為附條件緩刑之宣告，命渠等應於判決確定日起 1 年內各自向公庫支付新臺幣數十萬元至數百萬元不等之金額。



二、風險評估

(一) 建商不實申報風險

建商為縮短審查流程或取得額外利益，可能於施工或完工申報文件中不實登載，誤導主管機關判斷，影響行政決策正確性。

(二) 責任歸屬模糊風險

文件審核、現場查驗與核章分工不明，易造成責任不清，使違失發生後難以追究，削弱制度嚇阻效果。

三、防治措施

(一) 落實專業人士簽證責任

強化建築師、營造業者等專業人士，對設計、施工及完工文件簽證之簽證責任，明確其法律義務與責任歸屬，降低不實申報風險。

(二) 委託外部專業人士協助查驗

就專業性高或涉及特定族群之項目，委託具專業資格之第三方協助查驗，如身心障礙設施委託相關協會辦理，以提升查驗品質與公信力。

四、參考法條

《刑法》第 215 條業務上文書登載不實罪、第 216 條行使偽變造私文書或行使登載不實文書等罪。



挑戰成功!

★ 建築施工階段挑戰 ★



★ 獲得獎勵 ★

責任彈珠



誠信彈珠



誠信+責任
= 更安全的未來





冒險第四章： 建築與城市發展階段的挑戰



任務目標： 大樓正式完工啟用

「新北大樓」正式啟用，
剪綵儀式圓滿結束。
這不只是一座新地標，
也是小明工程歷程的
重要里程碑。



系統驗收： 任務並未結束

雖然大樓已驗收，但小
明感到疑惑，任務清單
顯示「完成」，
但實際上……



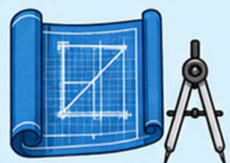
建築不是孤立存在。
工程倫理不只對單一
工程負責，還要對整體
系統（交通、設施、未來）
負責。





【系統觀點與工程倫理】

工程不只完成眼前大樓，更要考慮周邊人流、車流與環境。



【小明的抉擇】

面對未來人口增加，橋梁、道路與排水設施都要提早思考。



除了人口考量，道路設計也要考慮老人、小孩以及輪椅使用者的需求喔。

建築不是孤立存在。它會改變人流、車流，甚至整個區域的承載量。
工程倫理，不只對單一工程負責，還要對整個系統負責。



案例六：道路工程鑽心試體調包案

臺灣高等法院高雄分院 102 年度上易字第 961 號刑事判決 改編

工地負責人調包試體偽造壓實度檢驗結果，使工程驗收誤判合格並請領工程款，構成詐欺取財罪。

一、案例概述

甲土木包工業承包某鄉公所道路改善工程，A 係甲土木包工業工地負責人，其明知該工程瀝青混凝土路面壓實度僅約 93.5% 而未達合約規定，為避免驗收不合格，於驗收採樣時，利用驗收人員進行道路長度與寬度測量而未及注意之際，將原本鑽取之瀝青混凝土試體與事先準備之壓實度達 95% 以上合格試體調包，並送至試驗機構進行壓實度試驗，致鄉公所人員陷於錯誤，誤以為工程壓實度符合契約規範，而驗收合格付款。

嗣經檢察官獲報啟動偵查後，重新進行鑽心取樣檢驗發現，該處瀝青混凝土壓實度僅為 93.5%，低於契約規定 95%，顯示工程品質未達標準。案經法院審理認定 A 工地負責人利用驗收過程監督空隙，調包鑽心試體，使檢驗結果失真，並詐得工程款，構成詐欺取財罪，判處應執行有期徒刑 4 月。



二、風險分析

(一) 工程材料抽驗試體調包風險

公共工程材料試驗多仰賴現場抽樣試體送驗，若試體在取樣或送驗過程缺乏監督機制，承商可能藉機調包試體。

(二) 工程驗收過程監督不足風險

公共工程驗收通常需同時進行多項作業，如測量長寬、面積及封存試體等，驗收人員注意力可能分散，致未全程監督試體鑽取及封存過程。

(三) 工程品質與履約壓力風險

若工程施工品質未達標準，承商可能面臨重作、減價驗收或扣款等情形，部分承商為避免損失，可能以不法方式掩飾施工缺失，導致工程品質管理機制失效。

三、防治措施

(一) 落實試體取樣紀錄制度

工程材料試體取樣應由監造單位全程監視，並對現場取樣相對位置、時間及試體編號進行紀錄與拍照存證，以確保試體來源可追溯。



(二) 強化試體封存送驗管理或導入第三方抽驗機制

試體應於取樣後由驗收人員立即標示簽名封存以杜絕抽換可能，並由專人送驗等機制，避免試體在運送過程中遭到調換或竄改；主辦機關或監造單位可不定期進行複驗或抽驗，或透過不同試驗機構進行交叉檢測，以提升工程品質檢驗的可信度。

(三) 強化工程法治教育

利用相關違法案例宣導，使承商與工程人員瞭解調包試體、偽造試驗結果等行為涉及刑事責任，以提升工程履約之法遵意識。

四、參考法條

(一) 《刑法》第 339 條第 1 項詐欺取財罪。

(二) 《政府採購法》第 101 條至第 103 條刊登政府採購公報及停權處分等。



案例七：橋梁檢修造假案

臺灣高等法院 114 年度上訴字第 586 號刑事判決 改編

橋梁檢測委外案件中，負責人與股東指使不具資格人員代檢並虛報系統資料，構成行使業務登載不實文書罪。

一、案例概述

A 是甲工程顧問公司負責人，B 則為甲公司股東，二人共同經營甲公司事業，均為從事業務之人。緣甲公司得標某縣政府橋梁檢測巡查委託服務勞務採購契約，A、B 二人均明知依契約規定使用橋梁管理資訊系統進行定期檢測時，應將檢測員姓名、檢測照片及檢測結果等資料據實輸入上傳，且檢測員應至少有 1 人須具備 2 年以上橋樑檢測經驗，並領有相關證書等特定資格。詎 A、B 二人竟於提報經縣政府核定工作計畫書之橋梁檢測工作人員名單後，仍私自將橋樑檢測工作分包給不具資格之人代為檢測，並共同基於行使業務上登載不實文書之犯意聯絡，於管理資訊系統內虛偽輸入檢測員姓名及照片，累計辦理縣內各鄉鎮高達數百座橋梁之檢測工作，嚴重損害橋梁安全。

案經檢察官偵查起訴後，法院認 A、B 二人於業務上製作並上傳不實資料，足以生損害於機關對橋梁安全管理之正確性，構成行使業務上登載不實文書罪，分別判處 A、B 二人有期徒刑 1 年 6 月、1 年 2 月。



二、風險評估

(一) 佐證照片的證據力有限

廠商竟以在其他地方或事先拍好的照片等不實照片上傳資料，導致原先系統照片認證機制喪失佐證功能。

(二) 機關缺乏書面核對及現場督察

行政機關過於信賴系統照片，而未細查書面資料從中分辨真假數量，更疑未充分進行現場督察。

(三) 不法廠商通報停權機制之滯後性

本案於 113 年 11 月一審判決有罪，迄 115 年 3 月仍未列為停權名單，足見相關機關可能延誤通報，導致類似不肖廠商仍可依法投標，並造成其他機關的履約風險。

三、防治措施

(一) 強化照片防偽規定及運用科技輔助比對

強化照片規定，如指定地點拍攝，並加設日期浮水印，以及提供原始檔參照，藉以方便辨識；而進階版則是利用特定 APP 拍攝，並抽選進行 AI 防偽比對。



(二) 強化履約查核及依法追償機制

機關於履約管理過程中，除檢視系統上傳資料外，應同步辦理書面資料核對與現場督察作業，避免僅依賴資訊系統照片作為驗收或查核依據。如查有廠商使用不符契約規定之材料或施工內容，機關得依採購契約及民事法律關係請求損害賠償或不當得利返還或追究違約金、解除或終止契約等責任。

(三) 依法通報停權，並隨時掌握輿情

政府採購法雖規定機關發現履約不實，情節重大，即應通知廠商並附記如未異議者，將刊登政府採購公報。惟實務上，除非機關主動移送偵辦或經判決確定，多不會積極通報，故為徹底防杜不肖廠商，各機關仍應儘量依法辦理，並隨時掌握相關輿情。

四、參考法條

(一) 《刑法》第 215 條業務上文書登載不實罪、第 216 條行使偽變造私文書或行使登載不實文書等罪。

(二) 《政府採購法》第 101 條至第 103 條刊登政府採購公報及停權處分等。



挑戰成功!

★ 建築與城市發展挑戰 ★

材料品質，
決定的是未來
幾十年的安全。

工程不是
比誰省成本。
是比誰**對未來**
負責。

★ 恭喜獲得以下獎勵! ★

永續彈珠



神馬彈珠



一起守護公共安全，打造更安心的工程!



蒐集彈珠
任務終於完成！



神馬降臨，
奇蹟即將發生！



願望啓動，
夢想閃閃發光！



完成任務！
帶著滿滿祝福回家！





幾個月後，
小明帶著在新北學到的
專業與工程倫理
回到自己的星球。

他將「責任、信任、
永續」融入設計，
參加年度建築大賽！



工程倫理價值

真正的好建築，
不只是外觀漂亮，
更要讓人安心、
讓環境永續、
讓未來更美好！



感恩的心

感謝在新北的所有
工程人員，讓小明成長，

也讓新北成為「星際」
永續發展城市！

幾個月後.....



來自各星球的設計競爭激烈！



評審看到小明的作品時，停了很久。



全場掌聲雷動！



星球媒體報導

GALAXY NEWS



本屆星際最佳建築獎——
首座融合永續與倫理
的作品！



新北的天空，有小明年輕的笑容。

新北幸福城市！



編印機關 | 新北市政府工務局

編輯小組 | 新北市政府工務局暨所屬機關政風室

編 印 | 群御廣告 (04) 2422-2277

出版日期 | 115 年

感恩的心~
感謝有小明~





新北市政府工務局
Public Works Department,
New Taipei City Government